

No.800 /PCTMAR-24

Bogotá D.C., 01 de noviembre de 2024

Honorables Miembros
CONSEJO DIRECTIVO
Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial
COTECMAR.

Asunto: Informe encadenamientos productivos y desarrollo de la proveeduría.

Con toda atención me permito dar cumplimiento a lo requerido por los Honorables Miembros del Consejo Directivo, en la sesión ordinaria del 30 de agosto de 2024, así: *“Presentar la información de lo que COTECMAR viene trabajando en cuanto a encadenamientos productivos, desarrollo de la proveeduría, presentar datos e información sobre las **empresas** vinculadas por tipo, sector, actividad, bien y/o servicio y ubicación”*, de la siguiente manera:

Relevancia estratégica

COTECMAR orienta en forma permanente sus esfuerzos en la búsqueda de los más altos estándares de productividad, calidad y competitividad, con el fin de incorporar las mejores prácticas de gestión empresarial, en articulación con la dinámica del sector marítimo y de la industria astillera a nivel internacional.

En tal sentido, su Direccionamiento Estratégico 2023-2042 se encuentra articulado con el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida”, por lo tanto representa un alto potencial para aportar y jalonar aspectos fundamentales por el Gobierno Nacional para el crecimiento científico y tecnológico basado en la innovación en productos, servicios y procesos, lo cual está alineado con el eje de transformación productiva, internacionalización y acción climática, a través de la diversificación de actividades intensivas en conocimiento e innovación.

De esta manera, la Corporación lidera el crecimiento sostenible de la industria naval, marítima y fluvial en Colombia, con la ejecución de una estrategia basada en la responsabilidad social, que se articula además con el eje de transformación de Convergencia Regional del PND, en el cual se contempla la reducción de brechas al propender por el acceso a oportunidades, bienes y servicios, al aumento de la innovación, la competitividad y la productividad en las empresas del sector astillero.

La visión de COTECMAR se orienta al liderazgo innovador y está **alineada** con el eje de seguridad humana y justicia social, en lo relacionado con la transformación política social y el habilitador de Seguridad y Defensa integral, al proponer la generación de ventajas estratégicas para la Armada de Colombia y a la construcción de un país en Paz, por sus aportes al liderar el crecimiento sostenible de la industria naval, marítima y fluvial, con alcance internacional y al generar valor para los particulares, sobre la base del desarrollo tecnológico del sector.

La Corporación se encuentra alineada con los objetivos del CONPES 4129: "Política Nacional de Reindustrialización", por medio del cual el país se propone avanzar hacia una economía basada en el conocimiento, que contribuya al progreso de los territorios, el crecimiento y la productividad, a través del fortalecimiento de la industria astillera en Colombia, como apuesta para la Defensa y la Vida. En consecuencia, existe una clara identificación del impacto que nuestros proyectos de construcción realizan sobre la cadena productiva y la proveeduría a nivel nacional e internacional.

Antecedentes.

El Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP) se originó en respuesta al Plan Estratégico Naval 2011-2014 de la Armada Nacional, cuyo propósito era mejorar el balance estratégico de las Unidades Capitales mediante el mantenimiento mayor establecido en el "Plan Orión". COTECMAR integró esta visión en su direccionamiento estratégico, a fin de "soportar la evolución de las capacidades de la Armada de Colombia". Desde entonces, se han llevado a cabo acciones claves en diferentes etapas para impulsar la innovación en el sector. No obstante, la industria astillera en Colombia era muy limitada. Muchas empresas nacionales, incluyendo PYMES, no tenían aún la capacidad suficiente para satisfacer las necesidades de la misma en cuanto a bienes y servicios.

En ese contexto, COTECMAR definió en su estrategia corporativa el desarrollo de proveedores, consolidando un programa a partir del 2012 con el fin de fortalecer la industria astillera mediante recursos propios y relacionamiento con entidades gubernamentales, logrando así en esa vigencia, establecer relaciones estratégicas con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (MINCIT). Además, se desarrollaron tecnologías para atender las necesidades del país.

Dando continuidad a lo anterior, en el 2013 se efectuó un convenio con PROPAIS permitiendo que COTECMAR fortaleciera su colaboración con el sector productivo mediante la integración en los núcleos o clusters empresariales de algunos Departamentos del país, impulsando sinergias y relaciones con proveedores locales para mejorar las capacidades industriales en la región. Esto basado en todas aquellas necesidades de potencializar la producción nacional en beneficio de la Industria Astillera.

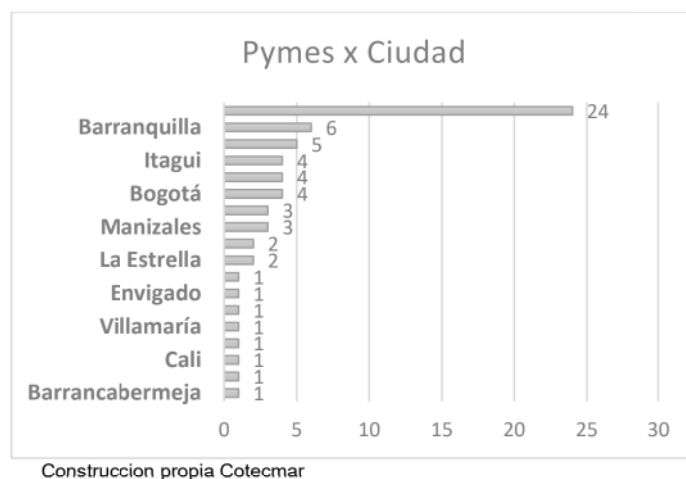
Hacia el año 2018 la colaboración con la Cámara de Comercio de Cartagena y Colombia Productiva posicionó a Cotecmar como una empresa gestora del conocimiento en la industria astillera. Durante este año, la Corporación se dedicó a transferir su experiencia técnica y mejores prácticas, apoyando a otras industrias en su desarrollo técnico.

Entre los años 2019 y 2020 se celebró un Convenio de participación con Innpulsa y Colombia Productiva, el cual benefició a 12 PYMES en Bolívar y Caldas mediante el acompañamiento,

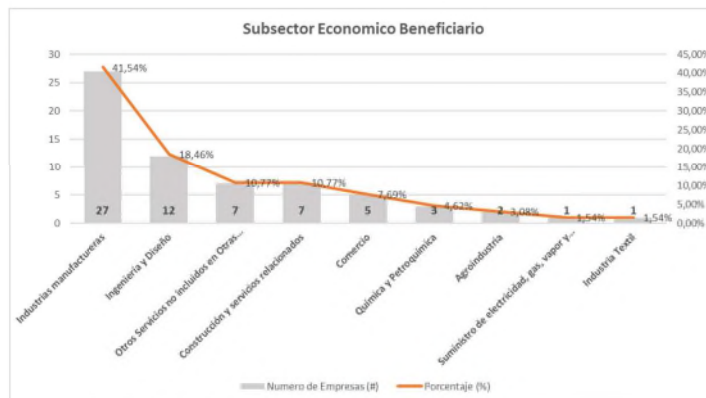
asesoría y prototipado de bienes para optimizar su oferta, reduciendo brechas en la industria astillera, donde se realizó la instalación de un camarote en el cuarto de tripulación del buque ARC “Bahía Solano” y se fabricaron ánodos de sacrificio para el proyecto ARC “Indomable”. Estas acciones reforzaron la capacidad de la Corporación para responder de manera efectiva a las exigencias específicas de mantenimiento y mejora de los activos de la Armada, con un apoyo sustancial de la industria colombiana, generando mayores y mejores oportunidades en las regiones anteriormente mencionadas del país.

Así mismo, y en línea con los objetivos del programa, en el año 2022, COTECMAR brindó acompañamiento en logística e ingeniería a una empresa del sector, desarrollando la fabricación e instalación, de una puerta estanca para el Proyecto de Patrulleras Fluviales Livianas (PAF-L). Este esfuerzo consolidó la experiencia de la Corporación en la producción y construcción de componentes críticos para el sector Fluvial y Marítimo.

En esencia de lo anteriormente expuesto y bajo el entendido de la búsqueda de nuevos relacionamientos, en el año 2023 se firmó un convenio con Colombia Productiva para beneficiar a 65 pymes mediante asistencia técnica, desarrollo de prototipos y mejora de procesos, con una inversión conjunta de 890 millones de pesos. Estos servicios están orientados a optimizar los procesos de 25 PYMES que ya forman parte de su red de proveedores mediante asistencias técnicas, así como abordar las barreras que enfrentan 40 nuevas PYMES tomando de referencia a COTECMAR como empresa ancla. Esta alianza permitirá identificar áreas de mejora en su cadena de suministro, abordando estas necesidades mediante una estrecha colaboración con cada una de las empresas beneficiadas así:



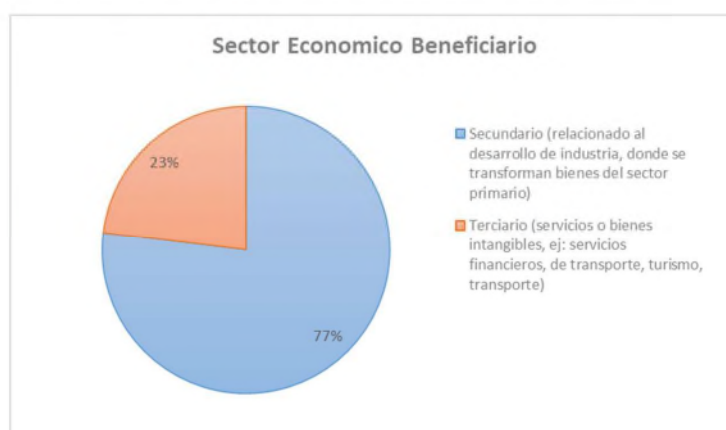
Cabe resaltar que la mayoría de las empresas beneficiarias se concentran en el subsector de industrias manufactureras, que representa más del 40% del total, seguido por ingeniería y diseño con cerca del 18%. Otros sectores, como servicios, construcción, comercio y química, tienen una participación moderada, mientras que sectores como agroindustria, suministro de energía y textiles cuentan con una representación mínima.



Construcción propia Cotecmar

Este resultado indica que una mayor proporción de las empresas beneficiarias proviene de actividades industriales y manufactureras, lo cual sugiere que las pequeñas y medianas empresas (PYMES) en este sector pueden estar recibiendo mayor apoyo o generando un mayor impacto económico en comparación con las del sector terciario. Las PYMES del sector secundario, al estar involucradas en la transformación de productos, suelen enfrentar mayores barreras en términos de infraestructura, costos operativos y tecnología, lo que puede explicar por qué requieren más respaldo.

Por otro lado, las PYMES del sector terciario, aunque en menor cantidad, también juegan un papel esencial en la economía al ofrecer servicios claves como transporte, financieros o turismo. Aunque son menos numerosas, estas empresas pueden beneficiarse de oportunidades de crecimiento ligadas a la digitalización y a la expansión de servicios en mercados globales. Esto refleja un panorama en el que las PYMES industriales son dominantes en el sector; sin embargo, los servicios también tienen potencial para expandirse a mediano plazo con el acompañamiento y la minimización de las brechas pertenecientes a este sector económico.



Construcción propia Cotecmar

El Programa de Desarrollo de Proveedores de COTECMAR busca identificar las necesidades a nivel Corporativo para lograr suplir bienes y servicios de los procesos productivos, de los cuales es posible explorar capacidades nuevas o potenciar las conocidas principalmente en la industria.

De esta manera, no solo se fortalece su red de proveeduría, sino que también contribuye al crecimiento y competitividad del sector astillero en Colombia, asegurando un impacto positivo y sostenible en las PYMES involucradas.

Esfuerzos de COTECMAR a nivel nacional.

El PDP promueve la integración vertical hacia atrás mediante innovación abierta e ingeniería inversa, analizando piezas esenciales para sustituir importaciones y aumentar la autosuficiencia facilitando el desarrollo de proveedores locales y la incorporación de nuevos actores a la cadena de suministro. Esto refuerza la sostenibilidad del sector y la competitividad de la industria nacional, de acuerdo a los avances recientes de alto impacto, tales como:

- En las iniciativas desarrolladas por COTECMAR para el crecimiento del sector, se realizan visitas a las instalaciones de la Corporación por parte del Clúster Marítimo de Cartagena y Bolívar, Cámaras de Comercio y otros. Esta actividad tiene como propósito principal que las empresas puedan conocer los bienes y servicios recurrentes por parte de la Corporación, así como comprender la dinámica del sector. De esta manera, las empresas pueden identificar en qué líneas de negocio pueden ingresar para fortalecer y crecer en el mercado nacional. En las visitas, se contó con intervenciones del área de compras y del área de gerencia de proyectos, para esclarecer los procesos de requerimientos internos y permitir a los proveedores suministrar la información necesaria para colaborar eficazmente.
- En el marco del programa con recursos financiados por COTECMAR, se llevó a cabo una capacitación especializada en acero naval y certificaciones de manholes, dirigida a empresas que han participado en el PDP de la Corporación. La empresa Cyrgo, reconocida por ser proveedor de acero naval en Colombia, impartió la capacitación sobre este tipo de material y manholes para 13 empresas nacionales de las cuales 6 hacen parte de la compra del paquete de materiales y prestación de servicios del proyecto Patrullera Oceánica Colombiana (POC) que se encuentra dentro de las Unidades en construcción para potenciar las capacidades de la Armada de Colombia, dinamizando la economía y desarrollando las capacidades productivas del país, permitiendo la transferencia de habilidades y tecnologías y fortaleciendo su capacidad para desarrollar productos con estándares internacionales. Paralelamente, la empresa Lloyd's Register realizó una capacitación orientada al proceso de certificación de bienes y procesos productivos. Todo esto se realizó con la intención de seguir estrechando lazos con nuestros proveedores y generar eventos de relacionamiento donde el foco sea la transmisión de conocimientos, fortaleciendo así sus capacidades y fomentando su crecimiento dentro del sector.

- En la vigencia 2024 se suscribió un convenio con una (01) PYME cartagenera para la fabricación de un tráiler destinado a la movilidad de botes de combate fluvial de bajo calado fomentando la comercialización y el incremento de las ventas a nivel nacional.
- COTECMAR anualmente lleva a cabo una reunión de proveedores con recursos propios. Durante este evento, se destaca la labor de los mejores del año, otorgando reconocimientos a los más destacados. Adicionalmente se comparte información general y se estimula a seguir trabajando para lograr beneficios mutuos, actualizar la información de los planes futuros de la organización y recordar la importancia de cumplir con políticas corporativas como son la transparencia y la ética. Este espacio se convierte en una oportunidad integral para fortalecer la relación, logrando así una futura cooperación y/o alianza estratégica.

Proyectos Futuros.

Teniendo en cuenta la construcción de la Plataforma Estratégica de Superficie (PES), con el aliado tecnológico, fue incluido el desarrollo de la industria local mediante el fortalecimiento de la red de suministro a través del cumplimiento de los siguientes objetivos específicos, así:

1. Identificar y adquirir productos y sistemas de empresas con sede en Colombia.
2. Involucrar fabricantes o integradores de sistemas internacionales para apoyar la industria local.
3. Probar y validar prototipos de productos que impulsen la capacidad nacional.

En este proceso, COTECMAR reitera su compromiso de optimizar la competitividad de la industria nacional en servicios y partes estratégicas, y de asegurar la incorporación de bienes nacionales en los paquetes de materiales. Con este enfoque se busca posicionar a Colombia como un actor relevante en la cadena de suministro global.

Con lo anterior, COTECMAR reitera su compromiso con los propósitos del alto Gobierno, presentados en el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 "Colombia Potencia Mundial de la Vida"

Respetuosamente,

Vicealmirante LUIS FERNANDO MÁRQUEZ VELOSA
Presidente COTECMAR